

**Despesas Administrativas 2025**
**Consolidado**

<b>Despesas</b>	<b>Orçado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% Variação</b>
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>12.079</b>	<b>11.519</b>	<b>-4,64</b>
<b>Treinamentos/Congressos e Seminários</b>	<b>189</b>	<b>120</b>	<b>-36,87</b>
<b>Viagens e Estadias</b>	<b>97</b>	<b>86</b>	<b>-11,60</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>4.264</b>	<b>3.840</b>	<b>-9,96</b>
Serviços e consultorias de investimentos	451	161	-64,28
Recursos humanos	113	105	-7,00
Tecnologia da informação	1.615	1.569	-2,81
Serviços atuariais	147	152	3,23
Gestão/Planejamento estratégico	632	511	-19,14
Serviços jurídicos	200	136	-32,10
Auditoria contábil	58	71	22,62
Despesas com divulgação e publicação	315	180	-42,71
Digitalização e guarda de documentos	181	143	-20,90
Serviços de conservação e manutenção	167	84	-49,82
Despesas financeiras	89	71	-20,15
Outros serviços	297	656	120,85
<b>Despesas Gerais</b>	<b>511</b>	<b>794</b>	<b>55,37</b>
<b>Tributos</b>	<b>1.326</b>	<b>1.356</b>	<b>2,32</b>
<b>Depreciações e Amortizações</b>	<b>242</b>	<b>228</b>	<b>-5,78</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>82</b>	<b>60</b>	<b>-26,66</b>
<b>Total</b>	<b>18.791</b>	<b>18.028</b>	<b>-4,06</b>

**Despesas Administrativas 2025**

**Plano III**

<b>Despesas</b>	<b>Orçado</b>	<b>Realizado</b>	<b>% Variação</b>
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>1.232</b>	<b>1.175</b>	<b>-4,66</b>
<b>Treinamentos/Congressos e Seminários</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>-36,88</b>
<b>Viagens e Estadias</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>-11,62</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>448</b>	<b>376</b>	<b>-16,10</b>
Serviços e consultorias de investimentos	46	16	-64,29
Recursos humanos	12	11	-7,02
Tecnologia da informação	165	160	-2,83
Serviços atuariais	0	0	0,00
Gestão/Planejamento estratégico	60	52	-13,30
Serviços jurídicos	13	14	10,66
Auditoria contábil	6	7	20,91
Despesas com divulgação e publicação	68	18	-72,99
Digitalização e guarda de documentos	18	15	-20,91
Serviços de conservação e manutenção	17	9	-49,83
Despesas financeiras	14	9	-36,43
Outros serviços	30	66	116,35
<b>Despesas Gerais</b>	<b>52</b>	<b>81</b>	<b>55,33</b>
<b>Tributos</b>	<b>210</b>	<b>157</b>	<b>-25,14</b>
<b>Depreciações e Amortizações</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>-12,05</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>-27,73</b>
<b>Total</b>	<b>2.007</b>	<b>1.840</b>	<b>-8,34</b>